

RAPORT DE ACTIVITATE

al

Asociației Române a Antreprenorilor de Construcții

aprilie 2009 - aprilie 2011

1. CONTEXTUL ECONOMIC SOCIAL GENERAL

Contextul economic european și implicit cel național au cunoscut valentele unei **crize economico –sociale extinse** iar sectorul construcțiilor din România s-a remarcat printr-o continuare substanțială a **contractiei valorice** a portofoliului de proiecte, prin **reduceri semnificative de personal**, mii de societăți care au devenit **insolvente** sau **falimentare**, prin **agresivitate concurențială** precum și printr-o **escaladare gravă a dinamicii creanțelor** pentru lucrările executate, în special de la entitățile achizițoare cu capital de stat.

Valorile care sintetizează evoluțiile din ultimii doi ani se regăsesc în tabelul următor :

	2008	2009	2010	Observatii
Productie realizata (mld. Euro)	15,3	11,7	9,7	Contractie in 2010 cu 17% fata de 2009 si cu 37% fata de 2008;
Numar mediu personal	415.600	366.600	317.200	Contractie in 2010 cu 14 % fata de anul precedent si cu 24 % fata de 2008;
Productivitate medie lunara (mii euro/luna/angajat)	3,072	2,657	2,550	Reducere cu 17% fata de 2008 si declin pe toata perioada analizata
Salariul mediu realizat (lei/ luna)	1.506	1.532	1.580	Practic o mentinere cvasiconstanta a nivelului, cresterea cumulata fiind sub 5%.

Astfel, evoluția din această perioadă este caracterizată de :

- Contractia valorii sectorului** de 17% fata de 2009 si de 37 % de la inceputul crizei;

2. **Reducerea numarului mediu de personal** de la 415.600 in 2008 la 317.200 in 2010, adica - 24 %;
3. **Productivitatea medie** a sectorului de constructii **a scazut continuu**, avand o valoare cumulata de -17% in timp ce dinamica salariului mediu realizat a fost relativ pozitiva !
4. **Reducerea investitiilor** in 2010 fata de 2009 a fost de 13,5%;
5. Investitiile straine directe au fost in 2010 de 2,6 miliarde Euro, in scadere cu 25,5 % fata de anul precedent;
6. CNSC a admis in 2010 contestatii cu o valoare estimate de 40 miliarde lei, (cca 47 % din valoarea proiectelor lansate pe SEAP) iar din valoarea admisa de CNSC, operatiunile anulate au fost de 11,4 miliarde lei (mai mult de 25%) iar pentru 28,4 miliarde de lei s-au dispus masuri de remediere !
7. **Creantele estimate** la nivelul sectorului de constructii la finalul anului 2010, cu prilejul misiunii de evaluare a institutiilor financiare internationale erau de 1,3 miliarde euro;

Principalele dificultăți majore în pregătirea și realizarea lucrărilor de construcții cu care ne-am confruntat in intervalul 2009 - 2011 au fost:

➤ **Legislația de reglementare a achizițiilor publice**, OUG nr. 34/2006 cu toate completările ulterioare in cascada, a fost tot complicată, stufoasă, discriminatorie și permisivă acțiunilor păgubitoare avutului public, cu influente negative pentru cei mai mulți dintre constructori.

➤ Selecția prin **procesul de licitare** a lucrărilor a făcut posibil accesul la lucrări a unor societăți necalificate profesional și cu influențe asupra calității lucrărilor și costului acestora.

➤ Constructorii au fost frustrați și lipsiți de resurse atât prin **întârzierea plății** facturilor pentru lucrări executate, nedecontarea pe baza actualizarii dinamice a preturilor la principalele resurse cât și prin **plata anticipată a TVA** la facturare si nu la incasarea productiei realizate;

➤ **Exproprierea** pentru amplasarea lucrărilor publice s-au tratat superficial și au creat grave probleme financiare, tehnologice și sociale pentru constructori.

➤ **Procedurile - metodologiile de accesare a fondurilor comunitare** s-au dovedit **inadecvate**, influențând direct reprogramarea sau eliminarea lucrărilor și deci a limitării portofoliului de comenzi a construcțiilor și implicit a efectuării unor cheltuieli de pregătire păgubitoare.

➤ **Recalcularea devizelor** de lucrări pentru influențe directe și clare a constituit în permanență una din cele mai păguboase dificultăți pentru constructori în procesul de execuție.

➤ **Competitia**, deseori incorectă, **cu companiile straine** s-a accentuat iar practicarea largă a sustinerii tertului precum și castigarea licitațiilor prin contestații de către companii cu palmares incert sau dubios s-au extins acut cu efecte grave pentru antreprenorii romani.

2. DIRECTIILE DE ACTIUNE STRATEGICA ALE ARACO, 2009-2010.

Activitatea asociatiei in intervalul analizat a fost calata pe **Directiile de actiune strategica** aprobate in Conferinta Nationala din 2009 si reanalizate in Consiliul Central din mai, 2010.

Modul de realizare a obiectivelor specifice se regaseste explicitat in **Anexa 1** la prezentul Raport.

3. ACTIVITATEA ARACO IN SPRIJINUL MEMBRILOR IN PLANUL RELATIILOR CU AUTORITATILE DE STAT

Confruntările cu dificultățile întâmpinate în procesul de pregătire, finanțare și execuție a lucrărilor de construcții au constituit, atât pentru societăți cât și pentru ARACO, orientări clare în concentrarea eforturilor comune de limitare a efectelor negative asupra activității.

ARACO s-a implicat direct în elaborarea, modificarea, simplificarea, armonizarea și completarea cadrului național de reglementare a legislației din domeniul construcțiilor - investițiilor.

➤ Unul din domeniile de referință ale activității ARACO a constat în implicarea profesională cu maximă insistență și contribuție în **adoptarea, modificarea și completarea cadrului național de reglementare a achizițiilor publice.**

În cadrul acestei acțiuni am urmărit ca prin propunerile noastre să eliminăm și să îmbunătățim cadrul de acces la lucrări al societăților de construcții, să se adopte un ghid de ajustare a prețurilor pe parcursul execuției lucrărilor, să se adopte modelul de contract FIDIC, să se reducă timpii între fazele de încheiere a licitațiilor, să se simplifice, să se elimine chiar, sistemul de contestare și rezolvare

a licitațiilor, să se blocheze accesul la licitații a societăților fără calificarea profesională pe categorii de lucrări, să se modifice legea exproprierii pentru lucrări de utilitate publică ș.a.

Am putea spune că **procesul de reglementare a achizițiilor publice** a fost modificat într-o manieră nesatisfăcătoare pentru membrii ARACO, rămânând multe disfuncționalități necesare a fi corectate.

A acțiunile ARACO cu acest scop nu sunt încheiate și vom continua demersurile pe lângă ANRM, Guvern și Comisia Europeană pentru a promova corecțiile necesare.

➤ Au continuat pe toată perioada analizată **întârzierile la plată din fonduri publice** a lucrărilor executate și facturate.

Insistențele ARACO la autoritățile în domeniul finanțelor și ministerelor ordonatoare de credite s-au soldat treptat cu recuperarea restanțelor la plată, mai ales după discutarea acestor probleme cu reprezentanții FMI, BM și CE..

➤ ARACO a provocat, a colaborat cu autoritățile în domeniu și a reușit să determine adoptarea unor **corecții și completări ale legislației privind achizițiile publice, contractarea lucrărilor după modelul FIDIC, ajustarea devizelor pe parcursul execuției lucrărilor funcție de creșterea semnificativă a prețurilor produselor pentru construcții**, deschiderea căii de reglementare a certificării calificării profesionale a societăților de construcții ș.a.

➤ În ciuda opoziției ANRM, la finalul anului 2010 au fost obținute **condiții de contractare FIDIC** pentru lucrările de infrastructură iar acum continuăm susținerea extinderii utilizării acestor condiții pentru toate lucrările cu finanțare publică !

➤ Ca urmare a insistențelor ACPR din care și ARACO face parte, după cca un an de dezbateri și susțineri publice am reușit să obținem la finalul anului 2010 o **Lege specifică pentru Parteneriatul Public Privat !**

➤ La începutul anului 2010, în urma discuțiilor unde ARACO a participat direct, a fost actualizat programul guvernamental **Prima Casa-2**, din păcate cu efecte discrete în planul proiectelor noi;

- Ca urmare a interventiilor directe ale ARACO, la inceputul anului 2010 a fost obtinuta de la MFP **amanarea impozitarii anticipate a impozitului pe profit** prin modificarea OUG 106 / 2007;
- ARACO a pledat continuu in 2009 si 2010 pentru promovarea **Legii responsabilitatii fiscale** care sa puna bazele bugetarii multianuale a contractelor publice de executie a lucrarilor;
- ARACO a argumentat si insistat pentru **Amendarea Legii 50/1991** privind autorizarea executării lucrărilor de construcții în scopul armonizării acesteia cu prevederile comunitare, în vederea fluidizării și simplificării procedurilor specifice
- Ca urmare a eforturilor comune a membrilor ACPR, am obtinut **o noua forma de reesalonare pe 5 ani a datoriilor** catre stat, dar forma acceptata de Guvern in martie, 2011 este nesatisfacatoare pentru mediul privat de business fiind necesare corectii suplimentare in legatura cu garantiile, nivelul dobanzii practicate, cine evalueaza activele etc.
- In cursul anului 2010 am obtinut dupa doi ani de presiune asupra Guvernului si cu o intarziere regretabila promovarea **neimpozitarii profitului reinvestit**;
- Asociatia a fost implicata direct in negocierile privind imbunatatirile necesare **procedurilor de crestere a absorbtiei fondurilor comunitare** si a obtinut o pozitie in echipa de monitorizare de pe langa AMPOSDRU;
- ARACO a fost implicat direct in negocierile cu partenerii sindicalii confederativi, cu Ministerul Muncii, cu premierul si cu reprezentantii partidelor din Parlament pentru promovarea unor corectii si adaptari necesare la **Codul Muncii**, confirmate in martie 2011;

ARACO este implicat la data redactarii prezentului raport in actiuni care au ca scop urmatoarele modificari legislative:

- Elaborarea de documentații standardizate utilizabile în cadrul procedurilor de achiziție publică în sectoarele transport, energie, mediu în scopul

limitării efectului de dumping și eliminarea unor criterii de evaluare subiective din caietele de sarcini;

- Promovarea unor corectii la strategia de dezvoltare a infrastructurii rutiere sens in care ARACO a trimis ministrilor transporturilor si premierului in exercitiu propuneri concrete de reducere a costurilor de investitii si utilizarea unui mix de solutii tehnice concretizate intr-un plan de masuri strategice care ar putea solutiona in 5 ani cu costuri medii de 2 miliarde de euro anual problema descongestionarii traficului si ar rationaliza solutiile tehnice de dezvoltare a infrastructurii;
- Modificarea HG 264/2003 privind condițiile și limitele de acordare a avansurilor;
- Extinderea sferei de aplicare a conditiilor FIDIC pentru lucrarile din zona investitiilor de mediu si a celor din dezvoltarea regionala;
- Amendarea Codului Fiscal (plata TVA la încasarea facturii nu la emiterea acesteia si extinderea prevederilor de aplicare nu numai la lucrarile din portofoliul Ministerului dezvoltarii pentru cei 10.000 km;)
- Reducerea impozitului pe profit la 10%;
- Reducerea taxarii excesive a fortei de munca si in principal reducerea necesara a CAS;
- Promovarea unui act normativ privind obligativitatea certificării capabilității profesionale a operatorilor din construcții
- Actualizarea legislației naționale în conformitate cu Directiva CE privind eficiența energetică a clădirilor si cu Directiva CE privind platile intarziate
- Modul de gestionare a deseurilor rezultate in urma activitatii de constructii;
- Redefinirea conditiilor de efectuare a lucrarilor de reabilitare energetica a cladirilor;
- Promovarea unor strategii noi de pregatire a proiectelor si activelor construite pentru riscurile seismice specifice zonei geografice in care activam;

3. ACTIVITATEA ÎN DOMENIUL TEHNIC SI PROFESIONAL

Această activitate a fost axată pe armonizarea reglementărilor tehnice și procedurilor de pregătire și realizare a produselor și lucrărilor de construcții cu reglementările Comunității Europene.

ARACO a elaborat și formulat propuneri de modificare, completare, armonizare sau simplificare a unor normative tehnice sau de legislație tehnică sub formă de proiecte pe care le-a susținut la autoritățile de stat în domeniu.

➤ A elaborat în mai multe variante **proiectul de Hotărâre de Guvern privind certificarea calificării profesionale pe categorii de lucrări a societăților de construcții**

În decembrie 2010 a fost semnat un **Protocol de concertare a acțiunilor** între asociațiile patronale și cele profesionale din sectorul de construcții și materiale de construcții pentru promovarea unei Hotărâri de guvern care să statueze necesitatea obligativității certificării tehnico – profesionale a operatorilor din sectorul de construcții și înființarea unui organism național de certificare. Forma agreată a acestui proiect de HG este în acest moment depusă la Ministerul de profil pentru a negocia forma finală și modalitățile concrete de promovare.

Este de făcut mențiunea că s-a reușit înscrierea în proiect ca evaluarea societăților în vederea certificării să fie făcută de asociațiile patronale/profesionale de profil, prevedere care înlătură cheltuielile exagerate de certificare tratând acest proces ca un proces tehnic pur și nu un proces comercial. Certificările făcute de ARACO sunt recunoscute și validate în cadrul acestui proiect de HG

➤ ARACO s-a implicat direct în **certificarea capacității tehnice și profesionale** a societăților de construcții iar în perioada aferentă prezentului raport au fost acreditate 84 de societăți din care 52 certificate pentru prima oară.

➤ În baza experienței proprii și a 20 de țări din Comunitatea Europeană, ARACO și-a completat și **actualizat "Procedura de certificare tehnico profesională"** aceasta intrând în vigoare la jumătatea anului 2010.

5. ACTIVITATEA DE COOPERARE SI COLABORARE INTERNAȚIONALĂ

Activitatea curentă în domeniul internațional este desfășurată în strânsă legătură cu **FIEC, CESE, Business Europe și patronatele cu profil similar din UE sau din Asia.**

Asociația Română a Antreprenorilor de Construcții are o susținută activitate internațională atât prin contactele desfășurate în țară cu numeroase firme străine care vin să ceară consultanță pentru a-și căuta parteneri sau a se informa asupra programelor de construcții viitoare cât și prin contactele directe cu patronatele constructorilor din alte țări, în special europene. Printre acestea menționăm pe cele din Germania (DBI), Italia (ANCE), Franța (FNTP), Bulgaria (BCC), Ungaria (EVOSZ), Portugalia (FEPICOP și AICCOPN), Elvetia, Algeria, Moldova (Condrumat), Serbia si China (CHINCA) și altele.

Acordurile de colaborare cu aceste patronate, reprezentative pentru firmele din țările lor, prevăd o serie de măsuri destinate întăririi relațiilor de colaborare între firmele membre. Firmele care lucrează în țările partenere vor beneficia de asistența și sprijinul patronatului local.

Părțile semnatare ale acordurilor de cooperare și-au luat obligația de a insista pe lângă membrii lor care lucrează în țara partenerului să devină membru al patronatului din țara respectivă. Această prevedere a fost introdusă tocmai în scopul de a permite firmelor care activează în țara parteneră să fie permanent în mijlocul familiei constructorilor din țara în care activează, să fie la curent cu cele mai noi informații despre planurile de investiții private sau publice și să aibă un contact direct cu firmele de construcții care le-ar putea deveni parteneri.

Până în prezent, sunt încheiate **Protocoale / Acorduri de parteneriat** cu următoarele patronate nationale :

1. **Asociația Patronală din Construcții Montaj - APCM - Republica Moldova**
2. **Asociația Contractorilor Internaționali din China - CHINCA - R.P. Chineză**
3. **Camera de Construcții Bulgară - BCC - Bulgaria**
4. **Asociația Națională a Constructorilor de Clădiri - ANCE - Italia**
5. **Camera Economică din Macedonia - ECM - Macedonia**
6. **Asociația Antreprenorilor care activează în străinătate - IRI - Bosnia-Herzegovina**
7. **Federația Industriei Germane a Construcțiilor - DBI - Germania**
8. **Federația Națională a Antreprenorilor Ungari - EVOSZ - Ungaria**
9. **Asociația Contractorilor Turci - TCA - Turcia**
10. **Federația Portugheză a Industriei de Construcții și Lucrări Publice - FEPICOP - Lisabona - Portugalia**
11. **Asociația Industriei de Construcții Civile și Lucrări Publice - AICCOPN - Porto – Portugalia**

Cu acești parteneri au loc întâlniri periodice pentru stabilirea unor acțiuni comune în interesul companiilor membre.

Au avut loc întâlniri la București în ultimii doi ani cu Camera Constructorilor din Bulgaria, ANCE din Italia, DBI din Germania, FNTP-Franta, Patronatul portughez, CHINCA, Patronatul elvețian al constructorilor, Confederația belgiană a constructorilor, centre de pregătire profesională din Italia, Germania și Belgia.

Au loc relații de colaborare între ARACO și organizații reprezentative ale companiilor de construcții străine care lucrează în România. De exemplu, putem aminti acțiuni organizate în comun cu :

- Unimpresa (devenită din 2010 **Confindustria Romania**);
- Asociația Oamenilor de Afaceri Turci din România (**TIAD**);
- Consiliul Investitorilor Străini (**CIS**);
- **Camera de comerț Romania- Germania**;
- Ambasadele Franței, Belgiei, Italiei, Poloniei, Finlandei, Sloveniei și RP China.

5.1 Relația cu Federația Industriei Europene a Construcțiilor (FIEC)

Relațiile între FIEC și ARACO s-au consolidat în perioada analizată, ARACO participând la numeroase studii, anchete, analize de piață și alte acțiuni ale FIEC.

Președintele ARACO a reprezentat asociația noastră la **Congresul FIEC** de la Madrid, 2009 și la sedințele președinților din FIEC de la Brussels din 2009 și 2010 sau Strassbourg, 2009. Din cauza unor probleme legate de plata cotizației, ARACO a decis să nu participe la Congresul FIEC din Cipru care a avut loc în 2010.

Următorul Congres al FIEC va avea loc în luna iunie 2011 la Sofia.

În anul 2009, FIEC și EFBWW au susținut la București lansarea oficială a site-ului proiectului finanțat de Comisia Europeană pentru muncitorii migranți în construcții.

ARACO a participat la **întâlnirile de dialog social în echipa FIEC cu EFBWW** în 2009 și 2010 și a reușit să obțină sprijinul acestora pentru organizarea în octombrie 2010 a unei **Conferințe europene privind promovarea fondurilor paritare** în sectorul de construcții la București cu peste 150 de participanți din 24 de țări.

Cu acest prilej am reusit sa:

- Organizam la Bucuresti o **conferinta de presa** sustinuta de presedinte FIEC, Doamna Luiza Todini si de presedintele EFBWW, Domnul Domenico Pesenti;
- Organizam o **sedinta comuna de lucru ARACO- FIEC**;
- Sustinem o **conferinta de presa a partenerilor sociali din constructii din Romania si Moldova.**

In anul 2009 Comitetul director al ARACO a decis si aderarea ca membru observator la IRF (International Road Federation) dar, din motive de natura financiara, solicitarea catre IRF nu a fost inca trimisa.

5.2 Activitatea în Comitetul European Social și Economic (CESE)

Președintele ARACO este membru în Comitetul European Social și Economic, avand un mandat pana in 2010 si fiind desemnat pentru un nou mandat incepand cu finalul aceluasi an. Prezența reprezentantului ARACO în acest organism european permite asociației noastre să fie la curent cu cele mai noi lucrări, studii, luări de poziție sau recomandări pe care CESE le prezintă Parlamentului European și Comisiei Europene precum si cu propunerile de acte normative ale CE sau Parlamentului European. Reprezentantul ARACO a fost implicat in sectiunile ECO si NAT, in Observatorul Dezvoltarii Durabile, in Observatorul Strategiei Lisabona si in grupurile de lucru ale CESE cu Ucraina si China.

In anul 2009, a avut loc la Palatul Parlamentului cu participarea presedintelui Romaniei si a presedintilor celor 2 camere parlamentare o **reuniune a Grupului patronal** din CESE unde ARACO a participat cu o delegatie de peste 15 reprezentanti.

5.3 Organizarea unor misiuni economice pentru membrii ARACO

În scopul cunoașterii mai bune a unor eventuali parteneri, precum și pentru cunoașterea realizărilor constructorilor din alte țări, ARACO a organizat mai multe misiuni economice pentru construcții, astfel:

- a. **Misiunea economica in China** la finalul anului 2009 pentru intalniri cu firmele de constructii din Beijing si Shanghai. Au fost vizitate obiective de investitii din cele doua orase si s-a efectuat o vizita de lucru la Barajul celor 3

defilee de pe fluviul Yangtze, cel mai mare baraj construit in lume si receptionat in 2009. Delegatia ARACO a numarat 45 de persoane.

- b. Organizarea participarii, in anul 2009, a unor delegatii din societatile membre ARACO la **targuri pentru constructii in Franta** (2 targuri cu 12 participanti ARACO) si in **Germania** (15 participanti).
- c. In cadrul **misiunii economice belgiene in Romania**, Agentia Tehnica Flamanda de Investitii (FITA) a organizat un seminar cu tema " Protectia mediului, logistica si infrastructura", in 2 martie 2010 la Bucuresti. Seminarul a avut loc la hotelul NOVOTEL si la el au participat 8 firme romanesti de constructii.
- d. In perioada 23-26 martie 2010 s-a organizat o **delegatie in Italia**, la grupul **Tassullo**, a unei delegatii din filiala ARACO- Moldova, pentru cunoasterea activitatii acestui grup specializat in reabilitari de constructii civile, industriale si monumente. Au participat zece delegati.
- e. In luna aprilie 2010, a fost proiectata o misiune economica in Rusia. Dupa discutiile avute cu consilierii economici romani de la Moscova si Sankt Petersburg s-a hotarat renuntarea temporara la aceasta misiune;
- f. Din partea secretarului economic de la Ambasada Romana din Alger, s-a primit propunerea de participare la un mare targ de constructii, **BATIMATEC**, organizat la **Alger**. In perioada 3-7 mai 2010 a avut loc aceasta misiune cu ocazia careia s-au stabilit si relatii de cooperare cu Asociatia Generala a Antreprenorilor din Algeria (AGEA). S-au primit de la AGEA trei documente in limba franceza privind organizarea si activitatea lor, precum si o propunere de cooperare cu ARACO.
- g. Presedintele ARACO a participat in delegatia ACPR la **Ziua Romaniei de la Hannover Messe** in aprilie, 2009;
- h. **Misiunea economica la Sofia** pentru discutii cu reprezentantii BCC si ai Ambasadei Romaniei la Sofia in toamna anului 2009, delegatia ARACO fiind compusa din 7 societati de constructii.
- i. **Misiunea economica la Munchen** cu prilejul Forumului romano-german pentru proiecte si constructii in Romania, delegatia ARACO fiind alcatuita din 7 societati de constructii.
- j. Intalnire de lucru **ARACO-ANCE la Roma**;
- k. Participarea ca invitati in noiembrie 2009 la Conferinta despre Parteneriatul social in Elvetia si proiecte pentru Europa centrala si de est;
- l. Organizarea unei intalniri de lucru **ARACO – SVB** (Patronatul Elvetian al Constructorilor) in februarie, 2010;

- m. Presedintele ARACO a fost invitat de Patronatul german al constructorilor pentru a participa in cadrul **BauTec 2010, la Berlin**, la Conferinta „Este amenintata competitia corecta in UE ?”;
- n. **Misiunea economica in Belgia** din iunie, 2010 in parteneriat cu Patronatul Flamand de constructii si Ambasada Romaniei la Brussels, cu vizitarea unor obiective la Gent si Brugges;
- o. ARACO a participat ca speaker la **prima editie a IICF** (Forumul International de Investitii in Infrastructura si Constructii) care a avut loc in mai, 2010 la **Beijing** cu o delegatie din care au mai facut parte directorii generali de la Search Co si CCCF SA. Cu acest prilej a fost semnat un **Protocol** de colaborare impreuna cu CHINCA, Patronatul Constructorilor din Rusia si patronatul Constructorilor din Coreea pentru promovarea acelor proiecte de infrastructura care pot fi dezvoltate in PPP sau cu finantare directa.
- p. ARACO a organizat in mai, 2010 si o **misiune economica la Chisinau** unde au avut loc intalniri si discutii cu oficialii CONDRUMAT, cu ministrul lucrarilor publice si cu primarul orasului Chisinau. Din delegatia ARACO au facut parte 10 societati membre ale ARACO.
- q. Organizarea unor intalniri dintre membrii ARACO din diverse filiale, promotori de proiecte in tara, si potentiali finantatori din China si SUA;
- r. Presedintele ARACO a reprezentat ACPR la **Consiliul Presedintilor Business Europe** desfasurat la Brussels in decembrie 2010 cu participarea Comisarului European Oli Rehn;

5.4 Implicarea in programele cu finantare europeana

În perioada analizata, ARACO a participat la mai multe programe PHARE și Leonardo da Vinci, împreună cu Casa Socială a Constructorilor și cu Casa de Meserii a Constructorilor.

Incepand cu 2009 ARACO a fost implicat prin Casa de Meserii a Constructorilor in **3 proiecte strategice** cofinantate din FSE astfel:

- **CALE** – Calitate in educatie, conferinta de lansare fiind in mai,2009;
- **ACCED** – Accesul la formare profesionala cu implicarea directa a Hidroconstructia SA;
- **PICAS** – Conferinta de lansare in noiembrie 2010.

si un proiect de **grant** obtinut tot prin CMC in 2010 pe teme de SSM.

Conferinte si seminarii de transfer de know how au fost desfasurate in cadrul acestor proiecte in Bucuresti, Iasi, Timisoara, Craiova, Cluj, Suceava, Brasov etc cu participarea membrilor ARACO.

ARACO a depus ca aplicant in acest interval de timp **2 proiecte strategice** din care unul a fost declarat castigator in 2010 (in parteneriat cu FIEC si UTCB) fiind acum in asteptarea contractarii si obtinerii prefinantarii.

Prin Casa de Meserii a Constructorilor a mai fost castigat in 2010 **un proiect strategic** cofinantat din FSE pe tema „ Responsabilitatii Sociale a Companiilor” care este, de asemenea, in asteptarea contractarii.

In momentul redactarii prezentului raport, ARACO mai are pregatite pentru depunere in aprilie-mai, 2011 **inca 4 proiecte strategice** cu parteneri din Germania, Belgia, Italia si Romania.

De asemenea, ARACO mai este partener intr-un proiect Leonardo „Solaris” initiat de parteneri din Germania impreuna cu Fundatia Romano-Germana din Timisoara.

6. ACȚIUNI ÎN DOMENIUL SOCIAL, PARTENERIAT INTERN, REPREZENTARE IN DIALOGUL SOCIAL ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

Și în perioada la care se referă raportul, preocuparea de bază a Comitetului Director și a Executivului asociației a fost asigurarea stabilității sociale în domeniul activității de construcții-montaj, menținerea unor relații bune de parteneriat cu federațiile sindicale din construcții și promovarea la nivel superior a intereselor membrilor asociației în dialogul tripartit Guvern - Patronat – Sindicate, atat la nivel de ramura cat si la nivel national .

Asociatia a reusit pentru a treia oara sa obtina in 2008 in instanta recunoasterea **statutului de confederatie patronala cu reprezentativitate la nivel national, valabila pentru o perioada de 4 ani.**

Asociatia a obtinut, de asemenea, in 2010, **recunoasterea reprezentativitatii la nivel de ramura**, valabila tot pentru 4 ani.

ARACO este nominalizat ca partener social reprezentativ la nivel național în comisiile de dialog social de la nivel de ministere și prefecturi și membru în Consiliul Economic și Social.

S-a participat la **întuniri organizate de ministere sau prefecturi** in cadrul comisiilor de dialog social și au fost făcute propuneri concrete de amendare a unor proiecte de acte normative și reglementări, din perspectiva intereselor constructorilor, ca:

- proiectele bugetului de stat pe anii 2009-2010;
- propuneri de amendare a Proiectului de lege cu privire la Codul fiscal și a Codului de procedură fiscală;
- proiectele de buget pe anii 2009 și 2010 în domeniile: asigurări sociale, asigurări pentru șomaj;
- proiectele de modificare și completare al Legii nr. 76/2002 privind sistemul asigurărilor sociale pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă;
- proiectele de modificare a Legii patronatelor nr. 356 și a Legii Contractelor Colective de Muncă nr. 130/1996 modificată;
- propuneri concrete de amendare a Codului Muncii.
- proiectul de Cod al dialogului social la nivel central si local;
- alte proiecte de izvoare de drept cu impact economic, fiscal sau social in sectorul de constructii.

ARACO a fost invitat si a participat la doua runde de discutii in 2010 cu reprezentantii **FMI, BM si CE** cu ocazia **vizitelor de monitorizare**.

6.1 Contractul Colectiv de Muncă la nivel de ramură de construcții-montaj, pe anul 2008 – 2009 si actualizarea acestuia

În luna decembrie 2008 a fost semnat **Actul adițional** la Contractul Colectiv de Muncă, 2008-2009, prin care s-a convenit un salariu minim de 650 lei pe lună.

Deoarece Codul Muncii nu a clarificat modul de desfășurare sezonieră a programului de lucru în construcții, prin intervenții, insistență și propuneri concrete de rezolvare la MMSSF, premergător începerii negocierilor, s-a obținut acordul ca programul de lucru săptămânal de 48 ore să fie considerat ca medie anuală, iar pentru perioada 31 martie - 31 octombrie în ramura de construcții să se oficializeze programul de lucru prelungit de 10 ore/zi.

In luna decembrie, 2009, partenerii sociali au convenit **extinderea** cu pana la 12 luni a prevederilor CCM 2008-2009 prin nederuntare.

In luna decembrie, 2010 partenerii sociali au negociat un **Act aditional** la acelasi CCM prin care s-a majorat salariul minim in ramura la 700 lei / luna.

Negocierea unui nou CCM pentru sectorul de constructii este convenit a fi reluata in termen de o luna de la publicarea in Monitorul Oficial a noului Cod al Muncii.

Actualmente se afla in curs de negociere proiectul unui nou **Acord Social Sectorial in Constructii**.

6.2 Concertarea miscarii patronale in cadrul ACPR

ARACO s-a implicat activ în acțiunea de coagulare a confederațiilor patronale reprezentative la nivel național, pornind de la premiza consolidării unei singure entități patronale reprezentative atât la nivel național cât și european.

După multiple și indelungi negocieri, ARACO a aderat ca membru fondator la **Alianța Confederațiilor Patronatelor din România - ACPR**, care cuprinde actualmente 9 din 13 confederații reprezentative national.

ARACO participa in mod curent la **Consiliile presedintilor ACPR si la Adunarile sale generale** precum si la actiunile generate de alianta dintre care precizam:

- Intalniri de consultare economico-sociala cu reprezentantii partidelor parlamentare (PDL, PSD, UNPR, PNL, UDMR);
- Intalniri organizate cu diversi ministri sau premierul in exercitiu;
- Concertare de pozitii patronale la nivel national si comunitar;
- Conferinte de presa sau actiuni interne/externe comune;
- Desemnarea unor reprezentanti patronali in diverse organisme, ARACO avand pozitii negociate in ANOFM si CNFPA;
- Denuntarea CCM la nivel national in decembrie, 2010;

6.3 Protecția socială a salariaților agenților economici din construcții

În calitate de membru fondator al Casei Sociale a Constructorilor (CSC), ARACO contribuie activ, prin reprezentanții săi în Consiliul de Administrație, alături de partenerii sindicali, la continua îmbunătățire a activității și la dezvoltarea de noi servicii în beneficiul constructorilor prin CSC.

Nr. crt.	INDICATOR SPECIFIC	U.M.	2008	2009	2010
1	Membri CSC	numar	583	594	625
2	Membri cu fonduri depuse la CSC	numar	327	337	355
3	Personal aferent membrilor CSC cu fonduri depuse	numar	103.984	70.784	72.606
4	Salariati care au beneficiat de protectie sociala	numar	26.420	26.676	29.101
5	Fonduri de protectie sociala consumate	milioane lei	16,50	23,67	28,69

Principalele realizari care s-au manifestat in anul 2010 in activitatea CSC au fost urmatoarele :

- Cresterea in continuare a numarului de membri ai CSC precum si al celor cu fonduri depuse;
- Mentinerea unui numar semnificativ de salariati protejati de CSC: **29.101**;
- Fondul consumat pentru protectia sociala in 2010 a atins un nivel de 28,69 milioane lei, **maximul anual al activitatii CSC** si cu 21,21% mai mult decat in anul precedent;
- Acordarea unui **numar de 145 SGB** cu o valoare totala de **25.643.083** lei, in scadere fata de anul 2009 cu **34% ca numar si in crestere cu 18% ca valoare**;
- Consolidarea relatiilor parteneriale pe relatia Moldova si Bulgaria;

6.4 Formarea profesională a constructorilor

Împreună cu federațiile sindicale în construcții, în calitate de partener, ARACO a înființat **Fundația Casa de Meserii a Constructorilor** care a devenit funcțională din 2005.

Începând cu ianuarie 2006, prin CMC se asigură funcționarea **Comitetului sectorial pentru formare profesională în construcții**, organism alcătuit din reprezentanți ai patronatelor și sindicatelor (respectiv ARACO și FGS Familia) care susține interesele partenerilor sociali din acest domeniu în relația cu autoritățile responsabile pentru educație, formare și ocupare profesională (MEC, MMSSF, CNFPA, ANOFM).

➤ Pentru dezvoltarea resurselor umane în domeniul construcțiilor prin dezvoltarea, crearea și implementarea de mecanisme și instrumente pentru îmbunătățirea asigurării calității în formarea profesională continuă a fost ajudecat în 2008 **Proiectul strategic "Calitate în Educație - CALE"**, finanțat din Fondul Social European (FSE) prin POS DRU în valoare de 5 milioane euro, în parteneriat cu asociații de profil din Italia, care se va finaliza în 2011.

Obiectivul general al proiectului este de a contribui la dezvoltarea resurselor umane în sectorul abordat prin dezvoltarea, crearea și implementarea de mecanisme și instrumente pentru îmbunătățirea asigurării calității în Formarea Profesională Continuă.

Obiectivele specifice sunt următoarele:

1. Analizarea și monitorizarea pieței muncii din sector în vederea obținerii unei imagini clare privind situația actuală de pe piața muncii și pentru identificarea nevoilor specifice ale companiilor și ale forței de muncă din domeniul specific.
2. Dezvoltarea unui set de instrumente pentru asigurarea calității formării profesionale continue compus din harta ocupațională a sectorului, standarde ocupaționale pentru 10 ocupații stabilite în funcție de prioritățile identificate în analizele realizate la nivel de sector, instrumente de evaluare specifice competențelor descrise în standardele ocupaționale precum și programe modularizate de formare profesională corespunzătoare competențelor stabilite.
3. Dezvoltarea unui corp de formatori și de evaluatori de competențe profesionale capabili să asigure evaluarea și recunoașterea competențelor, independent de modul în care acestea au fost dobândite și să pună în aplicare programe de formare modularizate care să permită acumularea de credite transferabile.
4. Aderarea la structurile europene de recunoaștere a calificărilor profesionale prin schimb de bune practici și aplicarea pe scară largă a acestora și activități inovatoare transnaționale pentru asigurarea calității FPC la nivel de sector.

Prin CMC au mai fost accesate in intervalul analizat **inca 3 proiecte strategice** cofinantate din FSE, din care **ACCED** si **PICAS** sunt contractate si in derulare, iar **RSC** este in asteptarea contractarii.

Tot prin personalul CMC sunt pregatite pentru a fi depuse in parteneriat cu ARACO un numar de **4 noi proiecte strategice** in aprilie-mai, 2011 cu expertiza atrasa din Germania, Belgia, Italia si Romania.

In cursul anului 2010 au fost organizate pentru membri ARACO **cursuri de Project management** aplicat in activitatea de constructii cu expertiza atrasa de la UTCB.

6.5 Relațiile cu filialele teritoriale ale asociatiei

Din cele 7 filiale teritoriale, unele au o activitate care poate fi apreciata ca eficienta în ceea ce privește legătura cu membrii ARACO, periodicitatea reuniunilor pe care le organizează și tematica pe care o abordează în dezbateri, reușită în recrutarea de noi membri și nivelul de colectare a cotizațiilor. Rezultatele bune dobândite sunt generate de conlucrarea permanentă cu cercurile județene din sfera lor de activitate, de insistențele președinților și secretarilor de filiale pentru creșterea prestigiului asociației în județele arondate acestora.

Toate filialele ARACO au fost functionale in intervalul analizat.

Ultimul an a generat amplificari ale problemelor legate de finatarea bugetarii acestora pe fondul reducerii incasarilor din cotizatii.

O nota aparte de apreciere trebuie facuta in legatura cu modul de dezvoltare a **parteneriatelor locale cu Universitatile si facultatile cu profil tehnic de constructii** in toate filialele ARACO.

In perioada analizata filialele nu au generat si organizat conferintele regionale convenite acum 2 ani, dar cu prilejul aniversarii a 20 de ani de la fondarea ARACO, tema trebuie trebuie reluata si finalizata in mod eficient !

6.6 Relatiile cu asociatiile profesionale relevante din Romania

ARACO a consolidat si dezvoltat in ultimii doi ani relatiile sale cu asociatiile profesionale din Romania care au activitati complementare celor din statutul ARACO, putend exemplifica in acest sens urmatoarele:

- **AIIR (Asociația Inginerilor Instalatori din România)**, cu care s-a protocolat o relație de colaborare în 2009 și cu care s-a colaborat direct în pregătirea proiectului d HG privind certificarea tehnico profesională a societăților de construcții, care a fost orchestrată de Domnul academician prof dr ing Liviu Dumitrescu, președintele AIIR;
- **ARIC (Asociația Inginerilor Consultanți din România)** cu care s-a colaborat pe tema modificărilor la legislația achizițiilor publice și cu care am acționat împreună în discuțiile și negocierile de la ANRMAP;
- **ARB (Asociația Română a Bancilor)** cu care a avut loc o întâlnire de lucru la nivelul conducerii electivă în prima parte a anului 2010 punctându-se o serie de acțiuni comune pentru protecția intereselor membrilor;
- **APMCR (Asociația Producătorilor de Materiale de Construcții din România)** cu care s-a acționat concertat în conferințe de presă, emisiuni televizate, protocolarea generării HG privind certificarea tehnico profesională, participarea la proiecte finanțate din FSE etc;
- **ARSSM (Asociația Română pentru Sanătate și Securitate în Muncă)** cu care s-a încercat participarea în comun la un proiect FSE și cu care s-au desfășurat acțiuni comune pe tematica SSM;
- **Asociația Decanilor Facultăților de Construcții din România**, cu care s-a colaborat extins în ultimii ani prin participarea la ședințele acestei asociații de la Timisoara (cu participare asociației similare din Germania), Cluj Napoca și București;
- Alte asociații precum **Pro BCA, CIROM, APDP, SIEAR...**

7. COMUNICAREA ÎN CADRUL ARACO și CONSOLIDAREA BRANDULUI ARACO

ARACO utilizează în mod curent instrumentul **postei electronice** pentru a avea un contact permanent cu membrii săi cărora le transmite sistematic informații din activitatea internă și internațională a ARACO. Cotidian se diseminează informații despre noutățile legislative sau activitățile tehnice organizate în țară sau în străinătate.

Site-ul ARACO (www.araco.org) a fost operational în toată perioada 2009-2011 cu actualizări dinamice în medie la o săptămână.

În perioada analizată, **Buletinul ARACO** în format tipărit a mai apărut până în 2010 când am luat decizia de a utiliza formatul său electronic care are o frecvență minim lunară.

Buletinul ARACO, a atins o performanță de a fi în **al 11-lea an de apariții** decedale **neîntrerupte**, timp în care a furnizat membrilor asociației informații legate de activitatea de construcții-montaj, noutăți legislative, economice, tehnice și sociale.

Au fost semnalate periodic informațiile primite de la Institutul Național de Statistică privind conjunctura pieții construcțiilor și tendințele din activitatea de construcții, evoluția contractelor, a numărului de salariați, indicii prețurilor de consum, salariul mediu brut în construcții.

Constructorii au fost informați despre activitatea FIEC, care colaborează cu Comisia Europeană în rezolvarea în cadrul comunității a problemelor constructorilor europeni: plăți întârziate și efectele economice ale acestora, plata TVA, activitatea de subcontractare, standardele armonizate în construcții, munca la negru în construcții, certificarea calificării antreprizelor de construcții, protecția mediului etc.

Au fost prezentate acțiunile întreprinse de filialele asociației și problemele cu care se confruntă firmele de construcții în teritoriu.

ARACO dezvoltă în mod curent parteneriate media cu **Bursa, Bursa Construcțiilor, Ziarul Financiar, Financiarul, Curierul national, Adevarul, Capital, Gandul, Romania Libera, Agenda Construcțiilor si agentiile de presa Mediafax, AgerPres, ConstructionNews etc.**

Trebuie, de asemenea, amintite odata cu multumirile noastre, eforturile facute de **Money Channel** (care a transmis în direct o Conferința de presă a ARACO în 2009), **Antena 3, B1 TV, TVR 1, Prima, Realitatea TV, ProTV, RRA, RFI, Contact** pentru participările la acțiunile și conferințele de presă ale ARACO.

Prin parteneriatul media cu **Revista Construcțiilor**, ARACO a transmis către cca. 5000 societăți de construcții, producătoare de materiale și utilaje pentru construcții - membre și nemembre ale asociației noastre, luările sale de poziție în legătură cu unele probleme importante pentru ramura construcții-montaj: legislația privind achizițiile publice, punctele de vedere ale Federației Industrii Europene a Construcțiilor - FIEC, privind directivele europene în vigoare și modificările acestora, aspecte importante din activitatea patronatelor.

ARACO a utilizat frecvent instrumentul de promovare prin **conferințe de presă** organizate periodic, fie împreună cu FIEC, fie cu partenerii sindicali, fie cu partenerii din

ACPR. In ultimii doi ani principalele conferinte de presa s-au desfasurat la sediul ARACO, sala de plen a CES sau Hotelul Intercontinental.

8. Trofeul Calitatii ARACO

ARACO a continuat cu consecvență să premieze anual cu distincția "**Trofeul Calității ARACO**" cele mai bune lucrări de construcții, din punct de vedere al calității execuției, fiind onorat de parteneriatul dezvoltat cu domnul academician prof dr ing Panaite Mazilu, omagiat in 2010 pentru implinirea a 95 de ani.

In perioada analizata au fost organizate **editia a XV** la Hotelul Rin, in 2009 si **editia a XVI** a la Clubul Floreasca in 2010.

Societatile de constructii si lucrarile care au primit Trofeul Calitatii se regasesc pe site-ul ARACO intr-un capitol dedicat acestui eveniment anual.

9. Aniversarea a 20 de ani de la infiintarea ARACO

Comitetul director al asociatiei a decis ca aniversarea celor doua decenii de la fondare sa fie marcate public in aceeasi zi cu Conferinta nationala programata pentru luna aprilie, 2011, la RomExpo in Bucuresti.

In luna noiembrie, 2010 ARACO a lansat un **comunicat de presa** dedicat aniversarii care a fost preluat de agentiile de presa, publicat in Curierul national si pe site-ul organizatiei.

Au fost primite cu acest prilej **mesaje de felicitare** de la **FIEC, Die Deutsche Bauindustrie, CHINCA, Condrumat - Moldova si FGS Familia**, partenerul traditional sindical al ARACO.

Pentru marcarea publica si respectabila a acestui eveniment au fost convenite urmatoarele:

- Redactarea si tiparirea unei **lucrari monografice „ ARACO – 20 de ani”** care sa cuprinda atat principalele activitati ale asociatiei in aceste doua decenii cat, mai ales, prezentarea personalitatilor si reprezentantilor ARACO alaturi de personalitatile sectorului de constructii din Romania care au primit distinctii din partea ARACO in acesti ani;

- Editarea monografiei si pe suport CD;
- Fabricarea unor **pin-uri cu sigla ARACO** si marcarea a 20 de ani de existenta;
- Organizarea unei **sesiuni dedicate aniversarii acestor 20 de ani** in prefata Conferintei nationale ARACO din 13.04.2011;
- Organizarea de aniversari si **conferinte regionale** pe tematici predefinite de interes in fiecare filiala a ARACO in cursul anului 2011;
- Acordarea unor **Diplome de merit la 20 de ani** de la fondarea ARACO acelor personalitati ale sectorului de constructii din Romania sau unor reprezentanti ARACO care s-au distins prin activitatile profesionale si conduita etica in exercitarea profesiei.
- Organizarea unui cocktail la finalul manifestarilor;

S-a convenit , de asemenea, pregatirea **editarii unei alte lucrari in 3 volume** incepand cu 2011, in aparitii semestriale, cu principalele personalitati care au activat sau activeaza in ARACO.

10. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

ARACO a continuat să desfășoare o activitate de ansamblu în limita unor cheltuieli decente, pe de o parte, și de întreprindere a unor acțiuni tehnice generatoare de venituri, potrivit legii patronatelor și Statutului.

➤ Au crescut veniturile din cotizații prin creșterea numărului membrilor și creșterea numărului membrilor cu cifre de afaceri mai mari in 2009 si a urmat o corectie severa in 2010, in contextul extinderii efectelor recesiunii.

➤ S-a urmărit și realizat ca depunerile fondurilor ARACO să fie făcute în bănci cu cele mai bune dobânzi.

➤ In 2010 Comitetul director a decis schimbarea sediului social al ARACO pentru a putea reduce atat cheltuielile cu chiria cat si pe cele cu utilitatile;

➤ S-a trecut din 2009 la bugetarea activitatii filialelor si urmarirea incadrarii in costurile stabilite si la acest nivel;

➤ S-au redus cheltuieli cu salariile reducerea posturilor din executiv;

➤ Astfel de măsuri, completate cu cheltuirea judicioasă din fondurile asociației, au condus la încheierea unui bilanț financiar cu un deficit discret în 2009 și cu excedent în 2010, situația sintetică prezentându-se astfel:

Capitol bugetar / An	2007	2008	2009	2010	2011 estimat
Venituri totale (lei)	905.3	922.5	1.279	872.0	1.150
Cheltuieli totale (lei)	798.3	852.8	1.315	798.5	1.100
Excedent / Deficit realizat (lei)	106.0	69.7	-0.036	73.5	0.050

➤ Este de precizat totuși, cu parere de rău, că unele acțiuni cu efecte economice benefice în viitor nu au fost finalizate până în prezent, cum ar fi:

- pregătirea investiției - clădire pentru birouri ARACO - pentru care nu am reușit să avem PUD deși documentația a fost depusă la Primărie de la începutul anului 2008 ; Trebuie menționat că partenerii de investiție ai ARACO și-au manifestat dezacordul parțial față de soluția parcarilor subterane;
- valorificarea clădirii din str. Gladiolelor care este în curs de finalizare în instanță și va putea fi fructificată după clarificarea situației și pretențiilor exacte ale acționarilor.

11. CONCLUZII

Principalele concluzii pentru activitatea desfășurată de ARACO în contextul economico-social marcat de extinderea crizei în perioada 2009-2010 sunt următoarele:

1. Anii 2009 și 2010 au reprezentat o perioadă a **decredibilizării instituțiilor centrale de stat** din România motiv pentru care mai multe propuneri de rezolvare a problemelor din construcții prin inițierea de acte normative noi sau de modificare a celor existente nu au fost tratate corespunzător, deși asociațiile patronal-profesionale, cum este ARACO, le-au elaborat, prezentat și susținut.

2. Criza economică transformă însă **statul în investitorul strategic** din economia țării (fie direct, fie cofinanțând fondurile structurale, fie la proiectele în PPP), care este recomandabil să respecte cererile partenerilor sociali la nivel de breaslă sau

la nivel national. Proximitatea finalizarii ciclului electoral si campaniile electorale care urmeaza vor genera conjunctural o crestere a finantarilor pentru investitii noi sau reparatii !

3. Nerespectarea Planului de masuri anticriza din 2009 si redresarea executiei bugetare in 2010 atesta ca in Romania **recesiunea a fost omniprezenta** in acesti doi ani, iar expectanta iesirii din recesiune nu poate fi mai redusa de 1-2 ani ani !

4. Oportunitatea disponibilitatii **fondurilor structurale comunitare** in urmatoorii doi ani va trebui exploatata pozitiv alaturi de potentialitatile oferite de cadrul nou legislativ pentru proiectele **PPP**.

5. Problemele generate de **legislatia achizitiilor publice**, de modul in care aceasta este implementata sau respectata, modul in care se intocmesc caietele de sarcini, activitatea CNSC si chiar activitatea de monitorizare care ar trebui desfasurata de ANRMAP sunt tot atatea probleme care incumba identificarea si promovarea unor noi solutii inteligente.

6. Problemele legate de **intarzierea recuperarii creantelor** trebuie solutionate prin aplicarea Legii Responsabilitatii fiscale si prin implementarea cat mai rapida a Directivei CE privind platile intarziate.

7. Trebuie monitorizat atent si inteligent **modul de actiune al antreprenorilor straini** care, in conditiile unor crize acute in tarile de origine, sunt fortati sa urmareasca proiectele finantate comunitar si aici ARACO trebuie sa isi adapteze strategia in planul colaborarii cu acestia si va trebui si sa prezinte entitatilor achizitoare si bancilor, acolo unde este cazul, riscurile tehnico-comerciale pe care o parte din acestia le genereaza.

8. ARACO va trebui sa actioneze in comun cu entitatile partitane create si cu membrii sai pentru finalizarea si implementarea **proiectelor in curs** precum si pentru adjudecarea si implementarea eficienta a unor **proiecte noi** cofinantate din FSE pentru pregatirea resurselor umane care au ramas si care sunt disponibile pentru sectorul de constructii din Romania.

9. Va fi necesar sa dezvoltam **parteneriatele cu universitatile si facultatile** cu profil tehnic din Romania pentru a salva cat mai mult din absolventii care decid sa isi dezvolte cariera profesionala in acest sector. Concomitent, va trebui sa pregatim economisti si juristi care sa lucreze la parametri europeni sau internationali pentru firmele de constructii mai ales pentru anii care urmeaza in care concurenta ar putea deveni salbatica !

10. ARACO si-a mentinut **echidistanta „politica”** fata de partidele parlamentare si va trebui sa o faca in continuare pentru a putea apara si promova cu succes interesele membrilor sai.

11. **Consolidarea parteneriatului social** la nivel de ramura, la nivel national si la nivel comunitar a fost o constanta a perioadei analizate si ea va trebui continuata alaturi de implicarea asociatiei in CES si CES European..

12. **Consolidarea pozitiei ARACO** in mediul patronal romanesc si in special in cadrul ACPR precum si in FIEC a fost confirmata in ultimii doi ani si parteneriatul cu aceste organizatii va trebui extins si substantializat.

În această **nouă conjunctură geopolitica** actuala marcata de spectrul unei crize a petrolului si de perspectiva unei crize alimentare, necunoscută de nici unul dintre noi si greu predictibila, este necesar și mai ales oportun să dezvoltăm acțiuni de colaborare și cooperare cu un înalt spirit de parteneriat, pentru a face posibilă folosirea celor mai fiabile, adaptive si inteligente soluții, prin schimburi de idei si know how pentru continuarea activității de construcții in mod profitabil in Romania.

Aliantele in aceste vremuri sunt evident mult mai rezonabile decat izolarile sau renuntarile.

13. DIRECTII DE ACTIUNE STRATEGICA pentru perioada 2011-2012;

Principalele directii de actiune strategica propuse pentru perioada 2011-2012 ale ARACO se pot defini dupa cum urmeaza:

- **Lobby regional, national si international pentru generare de fluxuri financiare aferente proiectelor de constructii (finantari publice nationale si comunitare precum si finantari in PPP);**
- **Promovarea amendamentelor necesare breslei la legislatia achizitiilor publice si la legislatia fiscala din Romania ;**
- **Promovarea reglementarilor privind obligativitatea certificarii capabilitatii societatilor de constructii care activeaza in Romania;**
- **Promovarea Strategiei privind dezvoltarea infrastructurii in Romania pana in 2013 elaborata de ARACO;**
- **Dezvoltarea parteneriatelor cu antreprenorii straini din Romania direct si prin intermediul CPTT (Comitetul paritar pentru trusturi transnationale), atragerea lor in randum membrilor ARACO si corecta informare asupra palmaresului acestora;**

- Informarea entitatilor achizitoare, a sistemului bancar si a membrilor ARACO in legatura cu riscurile tehnice si comerciale generate de prezenta in Romania a unor antreprenori romani sau straini;
- Consolidarea pozitiei ARACO in ACPR, in CES, in CESE si FIEC;
- Consolidarea parteneriatelor cu patronatele de profil din Germania, Franta, Italia, Belgia, Bulgaria, Moldova, Elvetia, Spania, Rusia, Coreea si China;
- Consolidarea reprezentativitatii ARACO la nivel de sector constructii prin atragerea pe aceeasi platforma de actiune si juridica a patronatelor si asociatiilor profesionale cu activitati in sau complementare sectorului de constructii;
- Consolidarea reprezentativitatii confederative a ARACO la nivel national;
- Consolidarea colaborarii cu ARB (Asociatia Romana a Bancilor);
- Consolidarea parteneriatului cu mediul universitar tehnic de constructii din centrele universitare din Romania;
- Consolidarea parteneriatului social cu sindicatele reprezentative la nivel de ramura prin efort propriu si dezvoltarea entitatilor paritare create pentru sector conform Acordului Social Sectorial actualizat (CSC, CMC, CPMM, CPTT CASIMMCO, CCC etc.) precum si a parteneriatului social la nivel national;
- Dezvoltarea parteneriatelor pe relatia Bulgaria, Serbia, Moldova, Turkmenistan, Rusia si China in conformitate cu interesele manifestate de catre membri.
- Imbunatatirea dinamica a politicii de comunicare a ARACO;
- Implicarea ARACO in proiecte cu finantare comunitara si asigurarea resurselor pentru cofinantare (2%) in parteneriat cu membrii care beneficiaza de aceste programe;
- Reluarea organizarii de conferinte regionale sau judetene pentru diseminarea si implementarea solutiilor generate de ARACO cu prilejul marcarii a doua decenii de la fondarea sa;
- Continuarea reformarii structurii de personal a executivului asociatiei;
- Implicarea controlata a unor reprezentanti ARACO in platforme social economice generate in proximitatea politicului la nivel national si regional pentru protejarea si promovarea intereselor legitime ale membrilor sai;

Așa stând lucrurile în economia noastră, rezultă că întregul efort principal al constructorilor trebuie să se concentreze pe **cunoașterea adaptiva și pregătirea tehnică, tehnologică, economică si umana** pentru supraviețuire, accesarea, preluarea și realizarea de lucrări finanțate din sursele programelor naționale si regionale prioritare, surse comunitare si proiecte promovate in PPP.

Mai este o condiție, de fapt o grijă permanentă în conceptul de pregătire și execuție a lucrărilor de construcții: **calitatea** și mai ales rezistența mecanică și stabilitatea. Să nu uităm niciodată că țara noastră este într-o **zonă cu solicitări seismice ridicate**.

La care trebuie sa ne asumam si **Răspunderea Socială Corporativă** specifica breslei constructorilor.

ARACO reprezintă **spiritul durabil al apartenenței la o breaslă antreprenoriala pe care o dorim revalorizata, profitabilă și respectata**.

Fara societati de constructii competitive si fara profesionisti in constructii, Romania va stagna intr-o recesiune indelungata !

Ceea ce recomanda ARACO pentru perioada de final si post-recesiune este alianta si coeziunea membrilor si partenerilor acestei bresle, valoarea solutiilor legislative, tehnice, economice si sociale pe care le poate identifica, promova si genera !

Este esential sa ramanem uniti intru spiritul ARACO si sa depasim turbulentele grave politice si economico sociale ale acestor vremuri, oricum trecatoare !

Laurențiu Plosceanu
Președinte

31.03.2011